

---

LOS ANGELES - Cérémonie d'ouverture et séance d'ouverture présidée par le Président

Lundi 13 octobre 2014 – 08h30 à 10h00

ICANN - Los Angeles, ÉTATS-UNIS

MR. FADI CHEHADE:

Très bien. Commençons à travailler. J'aimerais tout d'abord vous souhaiter la bienvenue à la 51<sup>ème</sup> réunion de l'ICANN. Certaines personnes m'ont demandé, quand allez-vous enlever votre veste ? Quand je commence j'ai l'habitude d'enlever ma veste pour que les gens pensent que je commence à travailler. J'ai beaucoup enlevé la veste cette année pour travailler avec les gouvernements.

Maintenant c'est le moment de vous en parler, et de vous dire qu'il faut être prêts pour cette transition et pour ce voyage, cette journée que nous allons entreprendre.

Nous avons 2500 personnes qui se sont enregistrées pour la réunion de l'ICANN à Los Angeles, c'est la salle la plus grande que nous avons eue jusqu'à maintenant pour une réunion de l'ICANN. Nous avons 1200 sièges, les gens qui se sont enregistrés viennent d'un petit peu plus de 100 pays ici, et c'est vraiment quelque chose d'impressionnant.

C'est pour cela que je voulais vous regarder, surtout ceux qui sont venus de très loin, et je souhaite donner la bienvenue aux gens aussi qui sont ici pour la première fois. Je voudrais savoir qui est ici pour la première fois, pour qui c'est la première

---

*Remarque : Le présent document est le résultat de la transcription d'un fichier audio à un fichier de texte. Dans son ensemble, la transcription est fidèle au fichier audio. Toutefois, dans certains cas il est possible qu'elle soit incomplète ou qu'il y ait des inexactitudes dues à la qualité du fichier audio, parfois inaudible ; il faut noter également que des corrections grammaticales y ont été incorporées pour améliorer la qualité du texte ainsi que pour faciliter sa compréhension. Cette transcription doit être considérée comme un supplément du fichier mais pas comme registre faisant autorité.*

---

réunion de l'ICANN. Soyez les bienvenus. Bienvenue à votre première réunion de l'ICANN.

Je souhaiterais donner la bienvenue à nos boursiers, aux gens qui font partie de notre programme de boursiers car c'est un élément clé pour le progrès de notre participation. Je pense qu'il y en a 50 dans cette réunion. Je vous souhaite la bienvenue et j'espère que cette réunion va vous encourager à rester parmi nous et à construire votre propre place au sein de l'ICANN et dans l'Histoire de l'Internet. Bienvenue.

Je souhaiterais donner la bienvenue aussi aux fonctionnaires, aux ministres qui se trouvent ici. Vous êtes les bienvenus à l'ICANN et je souhaite une bonne journée de travail.

Nous commençons une nouvelle étape à l'ICANN, et nous sommes dans une espèce de troisième étape de cette nouvelle étape, pour voir comment nous nous préparons pour cette nouvelle étape. Plusieurs choses se sont passées aujourd'hui. Nous commençons une nouvelle réunion générale de l'ICANN. Une fois de plus nous nous réunissons, et nous évaluons ce qui s'est passé au cours de l'année.

Je vais m'attarder un petit peu sur ce qui s'est passé pendant l'exercice fiscal 2014. Pendant cet exercice fiscal, nous avons eu plusieurs jalons, et le plus important, dont tout le monde parle, est la décision du gouvernement des Etats-Unis de transférer le rôle de supervision des fonctions IANA à notre communauté, et vous avez entendu la secrétaire Pritzker qui a parlé de l'importance de cette transition. Et vous avez entendu

---

l'engagement du gouvernement des Etats-Unis pour soutenir l'ICANN. Un engagement qui va continuer, pour soutenir le système multi partite.

Et je voudrais reconnaître en ce moment une personne dont on parle beaucoup dans nos discussions, mais qu'on ne remercie jamais assez pour son travail, et c'est le secrétaire Larry Strickling qui est parmi nous aujourd'hui. Larry, avec son équipe très efficace, y compris Fiona Alexander qui se trouve ici, sont les vrais champions de cette transition. Ce sont les gens qui nous font confiance et qui ont réussi à créer une coalition pour soutenir cette transition. Ce n'est pas un travail facile. Beaucoup de gouvernements me demandent pourquoi le gouvernement des Etats-Unis renoncerait à cela. Pourquoi on renonce à avoir un certain pouvoir, ce n'est pas normal. Mais c'est grâce au courage et au leadership de Larry et son équipe, et grâce au soutien de la secrétaire Pritzker que nous sommes là et que nous allons dans la bonne direction. Nous avons une grande responsabilité pour que ce processus puisse aboutir.

Permettez-moi de passer en revue certains aspects de ce qui s'est passé. Nous avons un plan stratégique qui inclut 4 objectifs que nous avons identifiés à la réunion de Toronto en 2012. Voilà les 4 objectifs : permettez-moi de vous montrer ce que nous avons fait en 2014 par rapport à ces objectifs.

D'abord on a la déclaration d'intention. Nous avons plusieurs chiffres. Comme vous le savez nous avons des membres de la communauté très actifs qui travaillent sur les recommandations

---

en matière de responsabilité. Ce groupe nous a donné des recommandations pour mieux réussir nos activités d'information. C'est pour cela que nous avons introduit whois.icann.org, un site internet qui donne des informations globales sur ce que fait le WHOIS, et nous sommes passés de 200 à 5000 visiteurs par semaine de tous les pays. Des visiteurs qui consultent ce site web. C'est quelque chose de très important. Dans cet outil, nous avons incorporé des fonctionnalités de recherche consolidées, vous pouvez chercher n'importe quel domaine de premier niveau du monde, et vous allez trouver des informations. On est passé donc à 85000 interrogations par mois. Et nous répondons à ces interrogations de la communauté pour améliorer notre responsabilité et ajouter de la transparence aux activités de l'ICANN.

Beaucoup d'entre vous ici, 322 d'entre vous avaient vu les délégations des nouveaux gTLDs qui ont commencé au mois d'octobre. Il s'agit d'un processus, d'une mise en œuvre très réussie de nos responsabilités clés.

Sur la droite vous allez voir que nous avons mis en place des formations de notre personnel et des personnes par rapport aux questions liées aux DNSSEC. En 2014 nous avons formé 280 personnes dans le monde entier, par rapport à cette question. Des services pour renforcer notre présence.

Et je tiens à remercier publiquement nos amis du Brésil. Je le vois au fond, s'il vous plaît je vous prie de vous lever, Demi, Hartmut. Et tous les membres du CGI qui sont ici présents. La

---

façon dont ils ont travaillé pour que NETmundial puisse être possible. Je vois l'Ambassadeur Benedicto également, merci. La réunion du Brésil a été un moment historique, et le partenariat que nous avons constitué avec vous va durer beaucoup d'années j'espère.

Voyons maintenant l'excellence opérationnelle. Bien entendu, il y a beaucoup de travail à faire encore, mais permettez-moi de vous dire ce que nous avons fait et dont je suis vraiment fier. C'est le numéro que vous voyez sur l'écran. Nous mettons en place des audits de tous les registres et bureaux d'enregistrement, et 98% des registres et des bureaux d'enregistrement sont en conformité par rapport à leur contrat. Ces audits indépendants nous montrent où nous en sommes. Et cela montre que c'est une bonne industrie, que c'est une industrie qui fonctionne pour l'intérêt public. Nous devons célébrer cela, et faire comprendre aux gens que quand les acteurs travaillent bien, on peut parvenir à des résultats. Notre industrie fonctionne très bien et les chiffres, vous les voyez sur l'écran. 98% sont en conformité par rapport aux contrats. Oui, très bien.

Les fonctions IANA qui sont au cœur de nos responsabilités et qui sont d'autant plus importantes qu'elles sont au cœur de la transition. Nous arrivons à 100% de conformité dans tous les services des fonctions IANA. Je suis vraiment très fier de l'équipe IANA qui continue de fonctionner de façon calme et sûre malgré tous les changements qui ont lieu en ce moment. Et

---

je les encourage à continuer à travailler comme ils le font au cours de cette année. Merci beaucoup à l'équipe de l'IANA.

J'ai également dit que nous avons aujourd'hui déployé la racine L dans 158 sites dans tout le monde. Et cela témoigne de l'engagement de l'ICANN pour améliorer la réponse des services des différents serveurs racine. Merci donc à l'équipe qui se charge de la racine L.

Comme vous voyez, le cadre de planification, cette petite icône qui se trouve à gauche en bas de l'écran. C'est un point très important. L'excellence est un objectif à long terme. Nous avons beaucoup de travail à faire, et je vais parler plus en détail sur le cadre de planification, parce que je veux partager avec vous la façon dont les leaders de l'ICANN développent un nouveau cadre pour mieux répondre aux besoins de la communauté.

Nous avons après l'objectif de l'internationalisation. A droite, vous voyez des chiffres qui sont parlants. L'intérêt vis-à-vis des actions de l'ICANN s'est accru, et vous voyez ici nos indicateurs clés de gestion. Ce qui est important c'est que nous sommes inclusifs au niveau global, que nous permettons la participation de tous ceux qui sont intéressés à participer à nos activités, et nous faisons en sorte qu'ils puissent participer à nos réunions etc. Je suis fier du nombre de boursiers, du nombre de participants aux réunions de l'ICANN, car cela montre que la communauté de l'ICANN progresse.

Je tiens à mettre en relief la croissance du personnel de l'ICANN. Elle est surtout importante en dehors des Etats-Unis. Nous

---

avons ouvert de nouveaux bureaux de liaison à Istanbul, à Singapour. Ma femme et moi nous avons visité tous ces bureaux de liaison, nous avons habité à Singapour pendant un certain temps, nous sommes rentrés aux Etats-Unis, ensuite nous sommes allés à Istanbul pour soutenir la croissance de l'ICANN dans ces villes, dans ces régions, et nous assurer que nos employés puissent nous voir partout dans le monde, en train de remplir nos fonctions. Cela nous montre que nous sommes arrivés à un tournant extrêmement important pour l'ICANN.

Quand j'ai commencé à travailler pour l'ICANN, le cœur de l'ICANN était aux Etats-Unis. Et cela change, c'est un processus que nous avons entamé et qui continuera à progresser. Mais ces centres, ces bureaux de liaison que nous avons créés nous permettent de progresser dans ces différentes régions.

Il nous reste encore du travail à faire bien entendu, par exemple qu'est-ce qui se passe avec notre site web. Nous avons fait de notre mieux pour améliorer notre site web. Mais très clairement la communauté s'est exprimée et nous a dit qu'il reste beaucoup à faire. Je vous assure que par exemple il y a 3 jours nous avons changé le moteur de recherche, car il y avait beaucoup de gens qui considéraient qu'il ne fonctionnait pas bien. Nous avons incorporé une nouvelle technologie. Et je tiens à vous qu'il y a plus de 5000 personnes qui ont un profil dans notre site web. C'est très important car cela nous permet de donner les informations dont vous avez besoin pour pouvoir créer des réseaux d'experts au sein de la communauté. Si vous

---

n'avez pas encore un profil dans notre site web, je vous invite à en créer un, car cela nous permet de mieux travailler en équipe.

Ensuite nous pouvons parler des services linguistiques, nous avons traduit un grand nombre de mots en 2014, et notre équipe a bien compris que la traduction est une petite partie de la localisation, car la localisation est beaucoup plus que la seule traduction des mots. Nous travaillons donc au sein de nos services linguistiques pour vous donner des services de localisation. Toutes ces réalisations vous concernent et concernent les parties intéressées.

J'aimerais parler aussi de la GNSO et du grand travail que font les conseillers de cet organe aussi important au sein de l'ICANN, sous la direction de Jonathan qui a reçu ce prix si mérité. La GNSO essaye de voir comment travailler en partenariat avec les autres parties de la communauté de l'ICANN.

Le comité RSSAC a changé pour devenir un grand conseil auquel ont été invités des membres de la communauté technique. C'est à dire qu'ils ont réussi à franchir les obstacles et à ouvrir les portes de leur communauté pour que d'autres puissent y participer. Je remercie donc les leaders du RSSAC. Liman a fait un grand travail avec ses collègues pour mettre en place cette ouverture du comité.

Je veux dire aussi que la communauté At-Large a incorporé 8 nouvelles structures At-Large. Elles sont au nombre de 23 en 2014. Avec un total de 177 structures At-Large dans le monde entier. C'est un chiffre extrêmement significatif, et il faut voir



---

comment leurs conseils évoluent en matière de politiques. Nous avons reçu 53 documents de conseils, ou 53 avis cette année.

Le GAC a 51 membres à la fin du mois de juin. Ce chiffre a augmenté aujourd'hui. Nous avons 31 observateurs d'organisations gouvernementales.

Bref, notre communauté a beaucoup évolué au niveau de la ccNSO nous avons 150 membres, le SSAC est passé de 5 documents à 7 documents. Cela ne paraît pas beaucoup, mais chaque document du SSAC implique beaucoup de recherche et d'investissement, et nous en sommes reconnaissants. Merci beaucoup à toute la communauté.

Regardons vers l'avenir maintenant. Ce plan stratégique, ces 4 objectifs que je viens de vous montrer ont commencé en 2012. Au cours des 17 derniers mois, quand je partage ces informations avec mes amis, je leur dis on a passé 17 mois à rédiger le nouveau plan stratégique, ils n'ont pas l'air de comprendre. Moi non plus, je ne comprenais pas, mais maintenant je le sais. A moins que l'on fasse cela de façon ascendante, cela ne pourrait pas réussir. Autrement ce sera mon plan, ce sera le plan de quelqu'un d'autre. Mais la magie de l'ICANN, c'est qu'on a passé ensemble 17 mois, c'est-à-dire 3 périodes de commentaires et de consultations publiques pour pouvoir élaborer le plan stratégique de l'ICANN, dont je suis extrêmement fier.

Ce plan est l'un des rares éléments que nous donnons à notre Conseil d'Administration et qui bénéficie d'un grand soutien. Si

---

vous n'avez pas eu l'occasion de lire le plan stratégique, je vous prie de le faire. Il est sur notre site web, c'est un plan long, mais qui montre vers où se dirige l'ICANN dans l'avenir.

Au cœur de ce plan on retrouve 5 objectifs stratégiques. Avant on en avait 4 comme je vous l'ai montré. Maintenant, on en a ajouté 1. Les 4 autres objectifs sont similaires même s'ils ont un petit peu changé, et le 5<sup>ème</sup> objectif est très important. Je suis très fier de ce dernier objectif notamment.

Nous avons ajouté un objectif pour développer et mettre en place un cadre d'intérêt public mondial limité par la mission de l'ICANN. L'ICANN ne veut pas aller au-delà de sa mission. Elle ne veut pas devenir un organe de développement. Mais nous voulons mener nos activités au bénéfice de l'intérêt public. La création de ce cadre implique un pas en avant très important. Et nous sommes engagés à mettre en place cet objectif avec la communauté. Nous avons ces objectifs aussi pour pouvoir développer nos activités afin que l'on sache vers où l'on se dirige. Nous avons 16 finalités.

Parlons un petit peu maintenant par rapport à la façon dont nous allons mettre en place ces 5 objectifs stratégiques et ces 16 finalités. Je vais vous montrer une vision opérationnelle très claire de comment nous allons le faire. Nous commençons avec une déclaration de mission et vision, la vision stratégique qui sera votée par le Conseil d'Administration lors de la séance publique qui sera tenue jeudi. Le Conseil d'Administration va voter, et cela fera partie des registres.

---

À partir de là nous allons passer au plan opérationnel quinquennal, et c'est là où nous tous nous allons construire, bâtir ce plan quinquennal. Nous aurons une première version pour que vous nous fassiez nos commentaires immédiatement après la réunion de l'ICANN. Vous allez retrouver cela sur notre site web. Une fois qu'on aura reçu vos commentaires et votre feedback, nous allons déterminer le plan opérationnel annuel et le budget. Nous allons donc élaborer les rapports par rapport aux réalisations du cycle. Tout cela concerne la communauté, il n'y a rien qui passe uniquement par le personnel ou par le Conseil d'Administration. Toutes ces informations seront à la disposition de la communauté pour que tout le monde puisse comprendre. Il s'agit des fondements à partir desquels nous construisons les plans annuels.

Ensuite, chaque année, nous allons élaborer notre plan annuel auquel vous allez participer. Mais permettez-moi de vous en parler plus en détail. Il est surprenant que nous n'ayons pas encore un accord sur un tableau de bord sur les indicateurs de performances. Et nous en avons besoin. Il y a des gens qui nous disent 'Fadi, dans les opérations, nous n'avons pas de résultat satisfaisant.' Alors jusqu'où il faut aller ? Nous ne sommes pas mis d'accord encore sur un cadre opérationnel. C'est pour cela que nous allons établir pour la première fois un cadre complet avec des indicateurs clés de performances. Et nous allons mesurer de façon constante la performance en partageant ces données avec vous. Quand nous allons parler, nous allons tous comprendre ce qu'il faut faire. Ces mesures sont essentielles, je

---

sais que vous savez que ces indicateurs peuvent orienter le personnel pour savoir vers où on doit aller.

Et nous allons ajouter une nouvelle réunion à la longue liste de réunions de l'ICANN, je regrette, nous allons tenir une assemblée de parties prenantes tous les trimestres. La première aura lieu le 20 novembre, nous allons annoncer cela bientôt parce qu'elle aura lieu à la fin de notre premier trimestre de l'exercice fiscal. A chaque réunion on parlera des aspects stratégiques, des indicateurs de performances, et nous allons partager ces informations dans le cadre des nouveaux plans. Je vous invite à nous rejoindre, ces réunions seront ouvertes vous êtes les bienvenus pour y participer, nous invitons la presse, tous ceux qui souhaitent comprendre nos actions et notre transparence.

Je vous donnerai quelques détails par rapport à ces composantes, et il est important de bien comprendre ces éléments qui sont nouveaux. L'ICANN n'a jamais eu un plan opérationnel quinquennal, c'est la première fois que nous le faisons. Le plan inclut notre mission, notre vision, les 5 objectifs stratégiques et les 16 finalités. Bien entendu nous avons aussi des risques stratégiques qui sont incorporés dans ce document. Lorsqu'on voit ce plan opérationnel quinquennal, pour chaque objectif on a les indicateurs de performances, les risques, les éléments connectés, et les différentes étapes au cours de ces 5 prochaines années. Qu'est-ce que nous allons faire dans 1 an, dans 2 ans, dans 3 ans, etc. C'est ainsi que nous pouvons avoir une vision claire de vers où nous nous dirigeons. Ensuite nous

---

allons passer en revue chacun des départements qui participent à l'accomplissement de chacun des objectifs. Vous allez voir les différents départements et où ils ont leur place par rapport à ces objectifs stratégiques.

Nous allons avoir également un modèle financier, nous allons voir les résultats financiers et les dépenses. C'est très important car nous voulons être en ligne en tant que communauté, nous voulons nous aligner sur notre vision financière à 5 ans. C'est pour cela que notre plan opérationnel va aller un peu plus loin et se baser sur le plan opérationnel quinquennal, et le plan annuel va inclure les indicateurs clés de performances, les activités des départements concernés.

Il y aura un budget attribué, vous allez pouvoir voir combien nous avons dépensé dans chacun de ces domaines. Il y a très peu d'organisations qui fonctionnent avec une telle ouverture, avec une telle transparence, avec un tel engagement pour pouvoir parvenir à une excellence opérationnelle au niveau de toute la communauté.

Et finalement je souhaiterais partager avec vous la création d'une nouvelle direction très importante. Comme mon chef Steve Crocker l'a dit pendant les commentaires d'ouverture, on a vu que l'ICANN a beaucoup évolué au cours des dernières années. Et nous aimerions commencer à maîtriser cette croissance pour nous assurer que l'ICANN puisse respecter le mandat pour lequel elle a été créée. Nous allons établir un modèle opérationnel des informations de base qui ne vont pas

---

trop progresser au cours des années. Nous n'allons pas ajouter d'autres opérations à ces opérations de base. Lorsqu'il y aura de nouvelles initiatives, la communauté devra les évaluer, évaluer quel en sera le coût, et si l'on pense que cette nouvelle initiative en vaut la peine, elle sera mise en place.

Et à la fin de ce processus, cette nouvelle initiative va rejoindre la ligne d'opérations de base. C'est un travail que nous allons faire ensemble. Et ce processus pour pouvoir incorporer des initiatives sera bientôt publié afin que vous participiez en tant que communauté et que nous disiez comment nous pouvons avancer dans ce sens. Beaucoup d'entre nous nous ont dit que lors des 2 dernières années, le personnel a mis en place des initiatives qui ne font pas l'objet d'un accord. Cela ne va pas se répéter car nous allons travailler ensemble de façon structurée.

Voyons maintenant le 5<sup>ème</sup> objectif. Ce cadre mondial pour l'intérêt public est limité à la mission de l'ICANN. Hier il y a eu un communiqué de presse de l'ICANN pour annoncer qu'un nouveau poste a été créé. Il s'agit d'un domaine nouveau qui s'appelle conformité contractuelle et protection du consommateur.

Cette direction sera dirigée par un nouveau fonctionnaire, le directeur de la conformité contractuelle Allen Grogan, je lui demande de se mettre debout pour que vous puissiez le voir. Vous aurez l'occasion de le rencontrer au cours de la semaine. Allen travaille avec nous depuis presque un an et demi dans la direction des recrutements, il a fait un extraordinaire travail. Il a

---

une vaste expérience dans le domaine du droit, de l'Internet, de la technologie, et nous lui souhaitons la bienvenue dans notre équipe.

Nous sommes en train donc de nous focaliser sur l'intérêt public, car nous voulons faire en sorte que ce département puisse avoir des fonctions. Allen aura 2 responsabilités : la conformité contractuelle, certains d'entre vous connaissent Maguy Serad qui a fait un excellent travail et qui sera rattaché à Allen Grogan. Si vous vous souvenez, il y a 4 ou 5 mois, Akram a annoncé que le département des noms de domaine mondiaux allait avoir un nouveau poste appelé Protection du Consommateur et des Bureaux d'Enregistrement. Ce groupe va être rattaché à la direction dirigée par Allen. Ces 2 directions, de conformité contractuelle, et de protection du consommateur vont contribuer au travail de l'ICANN afin que nous puissions travailler en coopération avec d'autres dans la communauté d'Internet pour pouvoir protéger les titulaires de noms et la communauté, les consommateurs. Nous allons explorer d'autres activités qui pourront nous aider à protéger la santé, la vie des Internauts. Toutes ces activités doivent être en ligne avec la mission, les mandats, et les valeurs fondamentales de l'ICANN.

Et je tiens à être très clair. Nous allons travailler avec les organes d'application de la loi, les agences de réglementation, lorsque cela sera nécessaire, pour protéger les titulaires de noms et la communauté. Mais l'ICANN n'est pas un organe de

---

réglementation ou d'application de la loi, et nous ferons très attention à ne pas franchir cette ligne.

Bienvenue Allen, nous espérons pouvoir travailler avec toi pour améliorer cette fonction aussi importante, nous sommes très engagés en faveur de la protection du consommateur et de la conformité contractuelle au bénéfice de l'intérêt public.

Et finalement, parlons du sujet qui est au cours de nos préoccupations : la transition du rôle de supervision des fonctions IANA du gouvernement des Etats-Unis. Il y a 2 pistes de travail. D'un côté nous travaillons ensemble pour voir comment nous allons mettre en place cette transition, et c'est le gouvernement des Etats-Unis qui a assuré ce rôle de supervision jusqu'à maintenant.

La deuxième piste de travail consiste à renforcer la gouvernance et la responsabilité de l'ICANN, qu'il faut améliorer. Oui, il faut le faire. Il s'agit d'une nécessité. Et nous devons nous battre pour améliorer cette gouvernance et cette responsabilité à tout moment, surtout maintenant car autrement nous n'aurons pas la confiance du monde entier, la confiance dont a besoin la direction de l'ICANN.

La communauté de l'ICANN est engagée à faire de son mieux pour améliorer ces mécanismes de révision de la gouvernance et de la responsabilité. Nous allons donc entamer ces discussions au cours des prochains mois pour voir comment nous allons nous organiser afin d'améliorer cette responsabilité.



---

Dans cette deuxième piste de travail, nous avons 2 initiatives en parallèle. D'un côté, les mécanismes de responsabilité, qui doivent être renforcés, ou ajoutés avant de mettre en place la transition, ou en même temps. Et c'est un point que Monsieur Strickling a bien renforcé lorsqu'il a parlé devant nous à Istanbul. Il faut avoir le consensus de la communauté pour voir comment nous améliorons notre responsabilité. Notamment en ce qui concerne la transition.

Et en parallèle, un autre groupe va se concentrer sur l'amélioration de la gouvernance et de la responsabilité de l'ICANN, mais de manière plus large. Ce qui ne veut pas dire que cela doit être fait avant la transition.

On a donc 2 initiatives parallèles qui sont liées, qui peuvent avoir différents délais, mais qui visent à répondre à la communauté mondiale pour pouvoir améliorer la gouvernance et la responsabilité de l'ICANN. Ces 2 processus que vous voyez en bleu sur l'écran, ce sont des initiatives pour mettre en place les 2 pistes de travail qui figurent en haut en vert.

La façon dont nous allons travailler aura un impact sur nos opérations, et c'est pour cela qu'il faudra mettre en place des projets pilotes pour mieux nous préparer. Mais tout cela sera fait de façon collaborative, orientée par la communauté. Nous allons faire de notre mieux pour pouvoir être prêts au fur et à mesure que la transition avance. Nous sommes préparés pour une bonne récolte.

---

Le panorama est bon, la communauté accompagne, la transition avance, et je focalise mon attention sur le fait que l'ICANN puisse assurer ces services de la meilleure façon possible. C'est sur cela que je me concentre. Je vous écoute quand vous dites que maintenant, plus que jamais, c'est le moment de renforcer la responsabilité de l'ICANN pour nous assurer qu'elle reste une organisation forte et sûre, car le monde nous regarde. Il regarde comment nous mettons en place la transition de la supervision des fonctions IANA.

Merci.

Une pause-café. C'est le moment de prendre une petite pause. Vous pouvez aller au salon Californie derrière les bureaux d'accréditation. Nous avons ensuite la présentation des organisations de soutien et des Comités Consultatifs sous peu. Ce sera très intéressant pour vous tous, j'en suis sûr.

**[FIN DE LA TRANSCRIPTION]**